



**DISEÑO Y EVALUACION
DE PROYECTOS:**

una herramienta para el
fortalecimiento institucional

Nelson Ortiz Pinilla

ICBF – UNICEF
Fundación Antonio Restrepo Barco
Fundación FES

CONTENIDO

Introducción	11
I. BASES CONCEPTUALES	13
A. Fortalecimiento institucional: un desafío práctico y conceptual	15
B. El concepto de proyecto	18
C. Naturaleza del Proyecto de Atención Institucional (PAI)	21
1. El proyecto como propuesta y fundamento ético	21
a. De la situación irregular a la protección integral	22
b. ¿Por qué se necesita el cambio?	24
2. En qué consiste el Proyecto de Atención Institucional?	29
3. Objetivos del Proyecto de Atención Institucional	30
4. Contenidos del Proyecto de Atención Institucional	32
II. PROCESO DE CONSTRUCCION DEL PROYECTO DE ATENCION INSTITUCIONAL -PAI	35
A. Criterios y principios para la toma de decisiones	37
B. Recomendaciones iniciales	45
C. Pasos para la contrucción del proyecto	47
1. Iniciación del proceso	47
2. Caracterización general de la institución	48
<i>Sugerencias metodológicas</i>	49
3. Definición de la misión institucional	49
<i>Sugerencias metodológicas</i>	51



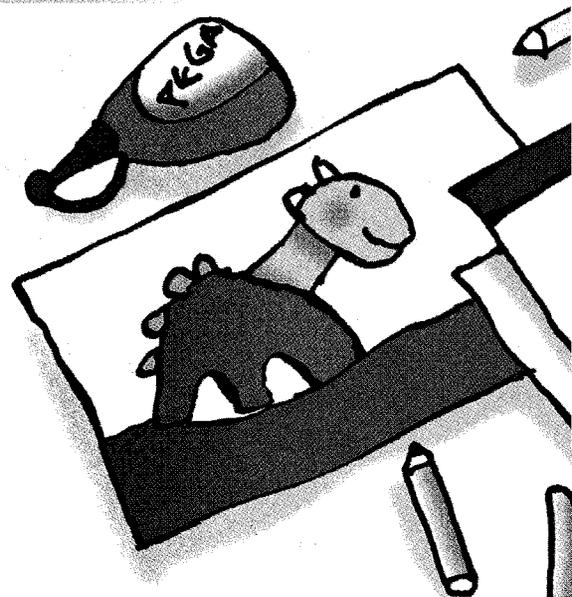
4. Definición de principios rectores	50
Sugerencias metodológicas	51
5. Definición de los objetivos del proceso de atención	52
<i>Sugerencias metodológicas</i>	52
6. Estructura del proceso de atención	54
a. Ejemplo 1: Matriz analítica del proceso de atención	55
b. Ejemplo 2: Combinación de matrices y descripción narrativa	56
c. Desarrollo del ejemplo 2	57
7. Seguimiento y evaluación	66
a. Selección y definición de variables e indicadores	68
i. Variables de caracterización	70
ii. Variables e indicadores de proceso	71
iii. Variables e indicadores de resultados	72
<i>Sugerencias metodológicas</i>	75
iv. Ejemplos de variables e indicadores	77

III. ANEXOS Y COMPLEMENTARIOS AL PROYECTO DE ATENCIÓN INSTITUCIONAL

Elaboración del Manual de Convivencia 83

IV. ESQUEMA PARA LA PRESENTACION DEL PROYECTO DE ATENCIÓN INSTITUCIONAL

BIBLIOGRAFIA RECOMENDADA 95



ANEXO 1: Preguntas orientadoras para el seguimiento de los proyectos institucionales en la fase de fortalecimiento	103
ANEXO 2: Algunos indicadores sobre la situación de la infancia y la adolescencia en Colombia	110
ANEXO 3: Ejemplo general de una matriz analítica para programar el proceso de atención institucional desde una perspectiva de derechos	115
ANEXO 4: Categorización de las variables en el instrumento para la evaluación de la calidad de los procesos de atención	126
ANEXO 5: Síntesis de la convención internacional sobre los derechos del niño	134
Introducción	134
¿Qué es la Convención?	134
¿Por qué necesitamos la Convención?	135
Principios de la Convención	136
Aplicación de la Convención	136
La Convención en acción	137
El derecho del niño a la salud y el bienestar básicos	138
Los derechos del niño y su familia	139
El derecho del niño a la educación, al juego y a las actividades culturales	140
El derecho del niño a la protección especial	140
Los derechos civiles y las libertades de los niños	141
GLOSARIO	143

